東南アジアに活路

千葉企業の挑戦〈上〉

6億人超の人口を抱える東南アジアが千葉県内企業の発展に欠かせない存在となってきた。中間所得層の増加でマーケットとしての可能性が拡大。経済成長に伴い産業の裾野が広がり、高い技術を持つ中小企業にも進出の好機が訪れる。東南アジアに成長への活路を見いだそうと動き出した県内企業を追う。

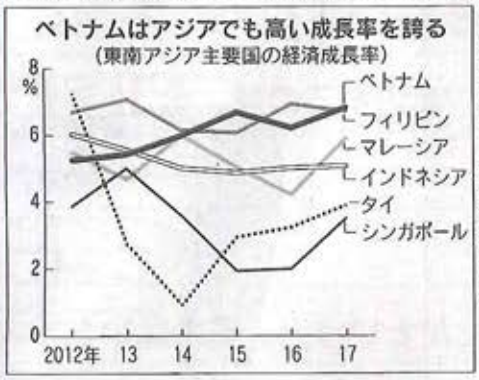
成長市場 中間層に照準

ベトナムで住宅販売

「これほどの大型開発は日本ではめったに関われない」。千葉県南部を中心に戸建て住宅を販売するネクストワンインターナショナル（千葉市）ベトナム現地法人の柴崎満洋代表は目を輝かせる。視線の先には大型重機が広大な荒れ地を切りひらく光景が広がる。

場所はベトナムの首都ハノイから車で北西へ4時間ほど走った中国国境沿いのラオカイ省。将来的に1000区画に拡大する新興住宅街だ。ネクストワンは現地デベロッパーから造成工事を請け負い、これまでに18㌶の宅地を整備した。

ネクストワンインターナショナルの現地法人が造成する新興住宅街（ベトナム北西部のラオカイ省）



2018年中には全国から集めた3～5社の有志で合弁会社を設立する計画も浮かんでいる。宅地の造成から住宅の建設まで一貫して手がけ、5年後に100棟の住宅販売を目指す。遠藤一平社長は「生活水準の向上に合わせ日本品質の住宅は必ず市場を席巻する」と見据える。

一方、オカムラホーム（八千代市）はベトナム最大の都市、ホーチミン市近郊のビンズオン省で日本人投資家向けの住宅販売を始めた。15人が参加する同社主催の現地視察ツアーは抽選になるほどの盛況ぶり。現地で建てた27棟のうち既に25棟を売り渡した。

15年に売り出した当時、土地と約80平方㍍の住宅の価格は5万㌦（現在のレートで約530万円）前後だったが、2年間で約1万㌦上昇。ビンズオン省では高層マンションや高級住宅街の開発が相次ぎ「当面は価格上昇が続く」（金子保夫社長）とみている。

ベトナム進出には、人口減少局面に入り市場縮小が避けられない国内市場を穴埋めする狙いがある。ベトナムの17年の実質国内総生産（GDP）は6・8%増と過去10年間で最も高く、東南アジア随一の成長率を誇る。中でも建設業はマンションやインフラ整備の増加で8%伸び、成長をけん引している。

英調査会社ユーロモニターの推計では、ベトナムで3万5000㌦超の年収（貨幣価値ベース）がある世帯は22年に53万世帯と、17年より6割増える見通し。ベトナムでは住宅ローンの整備が進み、政府も低所得者への財政支援などで住宅取得を推進しており、今後も住宅市場の拡大は続く。

タワーマンションの建設などで国内の大手デベロッパーも次々と進出するベトナム市場。県内中小に勝機はあるのか。

ベトナム市場に詳しいリブ・コンサルティング（東京・千代田）の大島奈桜子マーケティング企画室長は「千葉県をはじめ大都市のベッドタウンを抱える地域では資本力や人的資源を持った中小も多く、宅地造成の受注や小規模な分譲住宅の販売など大手が手を出さない隙間を狙う余地は大きい」と解説する。一方で「工期が遅れれば資金回収に時間がかかるリスクが高まるため、優秀な職人の確保が重要になる」と指摘する。

タイでも商機

ハイテク中小が開拓

「アジアの工場」としていち早く産業が集積してきたタイでは、先端技術で新たな市場開拓をめざす中小が目立つ。タイ政府が産業構造を転換するため、ハイテクやバイオを伸ばす「タイランド4・0」政策を推し進めていることが背景にある。

医療資材や自動車部品の外観検査装置を製造・販売するデクシス（船橋市）は2017年7月に首都バンコクに現地法人を設置。画像処理技術を使い自動で資材や部品の表面のキズなどを点検する装置の販売を始めた。

現地の人件費が上昇するなか、生産性を高めたい日系工場から引き合いが強いという。

理化学機器メーカーの三井電気精機（千葉県野田市）も化学物質の分散などに使う「超音波ホモジナイザー」の輸出に乗り出す。18年中に現地の販売代理店を通じて新素材を開発する化学メーカーや研究所に販売を始める。

タイの17年の実質成長率は3・9%増と過去5年で最も高かったが、東南アジア主要国の中では6%台の成長が続くベトナムやフィリピンなどに見劣りする。ここ数年は技術開発力に勝る先進国と人件費の安い発展途上国の間で経済成長が鈍る「中進国のわな」への懸念もくすぶる。

それでも、バンコクに拠点を持つ千葉銀行の三木秀治・成長ビジネスサポート室長は「成長率は鈍化傾向だが、工場の自動化対応など独自の技術を持った県内中小にも大きなチャンスがある」と強調する。県も森田健作知事のトップセールスで経済交流を促進する方針をタイ工業省と確認するなど下地作りで後押ししている。

地域情報ヘッドライン

――日経電子版紙面ビューアーから

北海道　道、保育士の待遇改善へ新研修制度

長　野　八十二銀、ファンド通じ起業家支援

埼　玉　伊奈町、ゆかりの武将で町おこし